

IFFO 2017

年度报告



IFFO

THE MARINE INGREDIENTS ORGANISATION

2017

简介

目录

- 3 简介
- 4 会员
- 5 利益方参与
- 5 IFFO 活动
- 7 媒体参与
- 7 行业代表
- 8 市场分析
- 8 数据挖掘
- 9 报告
- 9 演讲
- 10 信息图表
- 10 临时查询
- 11 技术更新
- 11 现有项目
- 12 抗氧化剂试验
- 12 展望未来
- 13 法规
- 13 中国
- 13 IFFO 会议
- 14 管理
- 15 团队

欢迎阅读我们的第二次年报。与2016年年报一样，本年报旨在向不了解IFFO的人士和IFFO现有会员，概述过去一年你可能错过的一些新闻和活动。

对我而言，2017年的关键问题是饲料原料行业新版图正在初步形成。鱼粉和鱼油将被替代的“鼓声”已经敲击了相当长一段时间，“五年后”，这一威胁似乎越来越可能成为现实。我们长期以来听到的替代原料即将投放市场的传闻已经成为现实——嘉吉公司收购凯丽斯特就是一个明证。目前，市场已经通过了一个临界点，我们需要针对这个新的、更具竞争性的市场环境，重新定义和定位海洋原料。

在此情形下，IFFO的主要作用是为客户提供支持，不仅要警示行业面临的挑

战，帮助它们了解挑战性质，还应帮助它们合理应对。2017年，我们调整了针对技术研究项目的方法，IFFO董事会在华盛顿签署了一系列项目，积极地保护本行业市场份额。幸运的是，我们取得了不俗的成绩，不仅让客户认为将天然饲料用于养殖是一种很好的营销方式，（比如用草料养殖肉牛），同时也向市场发出了负责任生产以及尊重海洋环境的有力信号。

我们的会员规模再次扩大，年终会员总数再创新高，达到235个，覆盖41个国家，在海洋原料行业全球化日益增强的环境下，使我们能够为更多企业提供服务。在此，衷心感谢所有会员长期以来的支持以及IFFO团队和董事会提供的专业建议和指导。



IFFO 秘书长
Andrew Mallison



IFFO
代表本行业和会员出席了

20
场活动



发表了
90
份市场报告

发布了
17 份新闻通讯稿，
平均每个月发布



15
条新闻

会员

IFFO会员规模再次扩大，2017年底发展到235个会员，覆盖41个国家。IFFO的全球影响遍及每一个大陆，世界50%以上的鱼粉和鱼油由我们的会员生产。2017新增会员一半以上位于南美，是本行业集中发展的地区，第二位增长最快的地区是东南亚。就企业类型来看，新加入的有7个贸易公司为非生产商会员，3个印度鱼粉和鱼油生产企业为生产商会员。

IFFO的成功有赖于会员的长期有力支持，下列引述能够充分证明这一点。

IFFO让我们及时了解最新法规信息，保证我们持续拓展市场和许可证更新，特别是确保中国这个最大市场的正常运营。IFFO的统计数据和技术信息提供了重要的市场动态，保证我们业务的顺利开展。

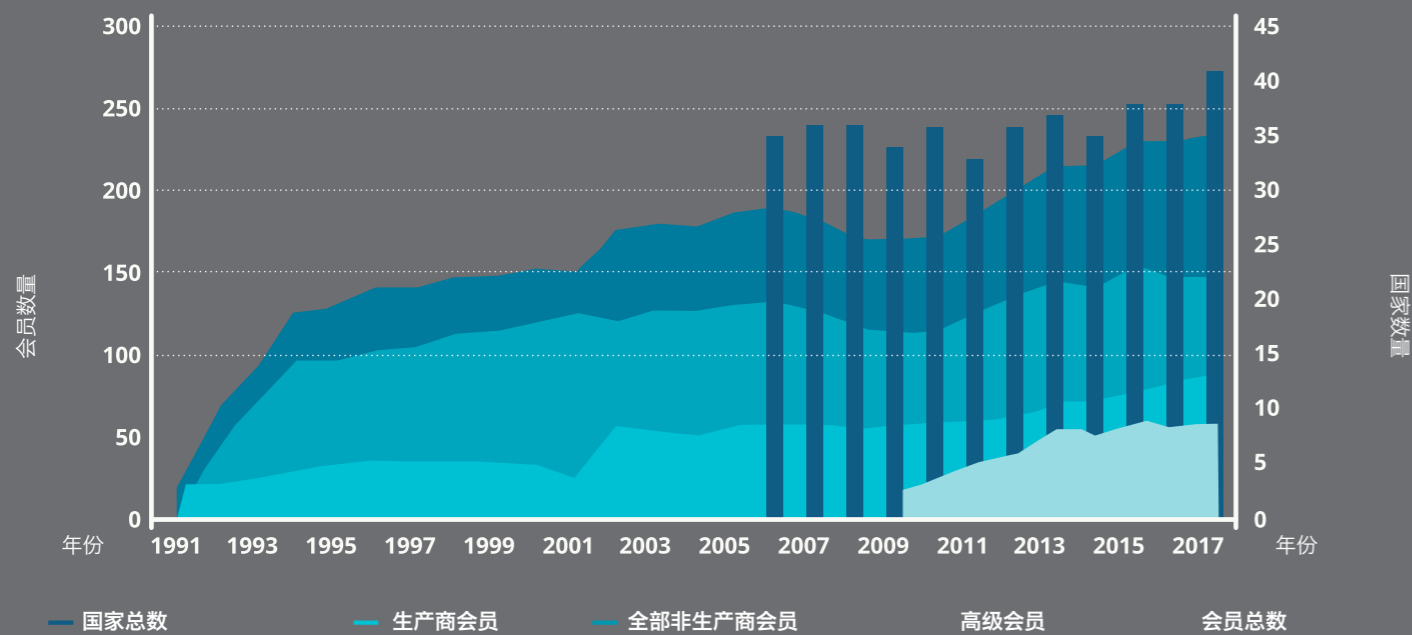
Jostein Rortveit / 美国海产公司.

IFFO有关生产、贸易和商务方面的最新信息对我们了解基本商务信息具有关键作用。”

Jon Tarlebø / Norsidmel

2017年IFFO会员总数

说明：2002年以后数据为国际鱼粉鱼油生产商联盟（IFOMA）和FEO（出口商组织）合并后的IFFO会员数据



利益方参与

IFFO以会员为核心，我们始终坚持努力成为他们的联络枢纽、信息来源及贴心代表；同时，鼓励他们向我们制定的高水平行业标准看齐。除了会员，我们的关键利益方包括非会员、学术团体、监管机构、政府、非政府组织和行业出版媒体。我们组织的活动汇聚了所有上述关键群体，鼓励知识共享和网络构建。除了组织活动，我们还经常与媒体合作，共同举办研讨会，针对不实信息协调行动，以及发布我们的工作成果。最后，我们在多个层面与行业监管机构、政府和非政府组织沟通交流，引导行业讨论，保证会员和行业利益获得公允体现。



活动

50多年来，IFFO一直为本行业举办各种活动，2017年的首场活动是在巴塞罗那举办的会员大会，第二场是在华盛顿举办的年会。两场活动上，与会代表针对行业发展和市场动态展开了广泛讨论，会议也为大家提供了丰富的合作机会。年会东道国采用年度轮换制，依次来自美洲、EMEA（欧洲、中东和非洲）和亚太地区。会员大会在迈阿密召开两年，然后在欧洲一座城市召开一年。参会代表来自整个海洋原料供应链，会议为他们提供了丰富的商机。

巴塞罗那的会员大会创造了参会代表人数的历史纪录，共有来自25个国家的150多名代表参会。多年来，会员大会从小型和非正式、以讨论当年首个捕捞季相关问题的生产商会议转变为技术展示、行业论坛和主题演讲的大型活动，形式非常接近IFFO年会，参会者包括生产商、饲料企业、贸易商和经纪商。讨论和展示内容包括海洋原料及其他商品供应和市场趋势、中国市场动态，秘鲁生产部Bruno Giuffra先生阐述了政府对本行业贸易和科技的新行政支持举措。

2017年，IFFO第57届年会在美国历史名城首都华盛顿举行，成为本年度最重要的活动。此次会议共有来自37个国家的400名代表参加，包括47场著名业内专家的演讲和针对具体国家和行业的案例分析，以及对最新市场趋势的分析研究。短短三天时间内，IFFO会议高度聚焦海洋原料行业核心问题，为参会代表提供了信息分享、项目参与和共同谋划的难得机会。美国国家渔业协会的John Connelly发表的演讲，对东道国海产市场发展进行了深刻剖析，提醒全球海洋原料行业密切关注这一特殊时期美国的贸易政策走向。会议重点关注了营养和可持续发展问题，Loch Duart的Andy Bing发表了关于优质饲料的演讲，全球EPA及DHA ω -3组织（GOED）的Harry Rice发表了鱼油和心血管科学方面的演讲，谷瑞集团（GSI）的Avrim Lazar则就零废弃势在必行的趋势发表了演讲。

会议结束时，公布了IFFO大奖获奖者名单。丹麦饲料企业爱乐水产（IFFO非生产商会员）以其在非洲出色的业务拓展、强有力的管理组织、负责任的经营方式和对企业社会责任的重视，赢得了领导力和创新大奖。IFFO生产商会员美

IFFO参会代表引语

“此次会议是一次全球盛会，为本行业各方提供了巩固和创建商务联系的重要契机。与以往一样，IFFO工作人员非常热情和高效率地处理我们提出的所有要求。”

“这是我第一次参加此类活动，我希望了解行业动态，结识行业领先企业。会议满足了我的愿望，我建立了非常有价值的关系并从中获益匪浅。”



2017年，IFFO共举办四次活动，共有875名代表出席



媒体参与

在我们所有工作中，IFFO在代表和维护行业利益方面发挥着核心作用。2017年，我们拓展了宣传工作，媒体发稿量比上年增加了一倍。我们共发表了17篇通讯稿和9篇观点评论，涵盖多个行业媒体，每个月平均15篇简报，相比2016年每月5篇简报有明显增加。这些通讯稿涵盖我们的所有最新活动和研究信息，而我们的社论和立场文章旨在正确引导海洋原料采购和使用的相关讨论。为了方便大家定期了解IFFO的活动情况，我们建立了一个博客，工作人员可以发表自己的见闻实录、对趋势发展发表自己的深度见解。

2017年，我们继续与媒体和其他作者合作，分析鱼粉和鱼油替代问题。我们关注的一个焦点是F3（无鱼饲料）挑战，成功应对了有关这一话题的不实言论。IFFO秘书长Andrew Mallison通过采访、小组讨论和通讯稿等多种形式展开了一系列辩论，最终证明，“F3观念忽略了鱼类健康，弱化了鱼类加工废料回收，助长了不实言论，并未带来真正意义的创新。基金奖出资人原本心存善意，却被这些错误信息误导实属遗憾。”《经济学人》刊登了一篇歪曲鱼粉和抗生素耐药性的科学论文后，Andrew挺身而出，再次维护本行业利益。Andrew批驳道：

“你们刊登的文章以非常有限的样本基础，得出了一个高度概括性的结论……我们有充足的证据证明，采用鱼粉生产的渔业饲料实际上具有保健功能，有助于鱼类肠道和免疫系统健康，大幅降低养殖鱼类利用抗生素治疗的需求。全球鱼粉行业年产量高达500万吨，对全球营养事业做出了巨大贡献。因此，对这样一个重要行业发表评论，我们希望你们不要仅以此文为依据，应该收集更多证据。”

IFFO技术总监Neil引领了一些列技术领域的讨论，例如，饵料鱼依存率（FFDR）、海洋环境塑料和塑料微粒以及鱼类投入产出比（FIFO）等问题。在The Fish Site刊登的一篇分析鱼油替代品是否真正更符合可持续发展要求的文章中，Neil指出：“我们需要确定的是，未来多种鱼类和动物饲料原料需求问题以及这些行业需要通力合作，共同提高蛋白质供应的总体目标。如果一个行业试图牺牲其他行业来发展自身产品，特别是该行业提供的信息不准确时，势必阻碍这个总体目标的实现。”Neil还向其他杂志多次投稿，如InfoFish、Aquafeed International和Pets International。

最后，为了澄清鱼粉和鱼油剥夺了本地社会享用优质营养的错误观念，IFFO编制了一份秘鲁鳀鱼消费数据报告。这份与秘鲁国家渔业协会（SNP）共同编制的报告回顾了秘鲁鱼类消费历史、以及过去和现在为增加人类鳀鱼食用采用的各种鼓励措施。最后，报告结论指出，在政府和私有部门投入数百万资金后，由于消费者缺乏兴趣和难以接受，人类直接食用鳀鱼的水平仍然很低。但是，在饲料中使用鳀鱼，有助于全球渔业生产，是确保全球食品安全的一种极为有效的手段。



17篇通讯稿 // 9篇社论 // 平均每月15份简报

行业代表

2017年，IFFO团队奔赴世界各地，在多种行业活动中，为本行业积极宣传。2017年，IFFO团队成员在20场活动中发表演讲，并出席了另外13场活动，足迹踏遍欧洲、亚洲、北美和南美共15个国家。IFFO在下列活动中做了报告：

- 2017年中国宠物食品论坛
- AAIC渔业饲料委员会会议，英国
- 英国水产养殖会议
- 全球水产养殖论坛，中国
- 欧盟蓝色生物经济论坛，比利时
- 欧盟鱼粉行业年会，爱尔兰
- 世界粮农组织鱼类价格指数研讨会，撒丁岛
- 世界粮农组织负责任水产饲料区域讨论会，泰国
- 欧洲饲料生产商协会（FEFAC）渔业饲料委员会会议，意大利
- 全球水产养殖联盟（GOAL）会议，爱尔兰
- IFFO/JCI春季会议（饲料原料），中国
- 国际海事组织（IMO）国际海运危险品法规（IMDG Code）会议，伦敦
- IFFO/JCI（饲料原料）秋季会议，中国
- 北大西洋水产论坛，挪威
- 经合组织-粮农组织农业商品座谈会，意大利
- 普利茅斯大学——鱼粉和鱼油行业介绍，英国
- 雷丁大学——农业可持续发展会议，英国
- 俄罗斯渔业论坛
- 海鱼养殖常见问题工作组会议，英国
- 世界水产养殖协会会议，南非

国海产公司以其在推动渔业行业进步的出色工作赢得了领导力大奖，在白令海/阿留申群岛和太平洋鳕鱼场的MSC（海洋管理委员会）认证中，该公司的白鲑渔业项目获得了最高MSC评分。

在中国三亚举办的第4届IFFO/JCI鱼粉和鱼油论坛吸引了400多位代表参加。作为我们在中国举办的一项重要活动，此次论坛让IFFO会员有机会了解中国市场的所有领域，深入探索内部和外部影响因素。恒兴饲料（Evergreen）、全兴（Grobest）和高度（Hayduk）公

司所做讲座对中国市场进行了深入剖析，并重点介绍了越南和泰国的主要增长业务。

最后，IFFO在南美洲利马和圣地亚哥举办了场中国监管法规培训研讨会，共有75个会员参加。这是自创办以来的第四年，研讨会由IFFO中国区总监徐瑶主持，为本行业简要介绍了中国一系列复杂的监管体系。这些监管实体包括：农业部、国家质检总局、国家卫计委和国家食品药品监督管理总局。

市场分析

2017年，IFFO继续履行为会员提供独立市场信息的责任，我们知道，在日常决策过程中，他们都需要可靠信息和数据。过去12个月，市场研究部门确定了新信息源，以便扩充和完善我们的分析内容。我们利用多种渠道，宣传我们的分析和数据成果，例如，报告、演讲和信息图表。

数据挖掘

IFFO领先任何其他组织的突出表现是，它能够从自己的会员收集海洋原料行业第一手相关信息。IFFO成员产量在世界总产量中的比例超过了50%，在世界年度贸易总量中的比例为75%-80%。如此巨大的企业网络为我们提供了稳定可靠的生产、贸易和价格数据流，还可以让我们及时了解可能影响全球行业表现的各种信息。

多年来，我们还与各国机构和政府部门建立了密切工作关系，以便获得更多有价值的信息。2017年，我们继续推进这方面的工作，与法罗群岛渔业部达成了一项协议，定期向我们的读者通报本地配额完成情况。与我们经常交流信息的还有，联合国粮农组织、中国渔业协会和中国各港口、美国国家海洋和大气管理局。他们都向我们分享统计数据，然后我们再以各种形式向会员通报。最后，我们还利用二手信息来源——这些机构收集并出售信息，要求信息使用人必须订

阅或付费才能获得信息。通过集中收集，我们可以降低会员获取数据的成本。例如养殖动物或农业商品价格信息就是这种。

2017年，我们收集了110个国家的生产和/或贸易年度数据；40个国家的月度数据和10个国家的周度数据。此外，我们还收集竞争性商品其他时间周期的价格和生产数据，这些数据的历史可追溯到几十年前。目前，利用从全球贸易数据库购买的最新数据，我们能够报告下列34个国家和地区的鱼粉和鱼油统计数据：阿根廷、澳大利亚、加拿大、智利、中国、丹麦、厄瓜多尔、法国、格鲁吉亚、德国、希腊、冰岛、印度、印度尼西亚、意大利、日本、马来西亚、墨西哥、摩洛哥、荷兰、新西兰、挪威、巴拿马、秘鲁、俄罗斯、塞内加尔、南非、韩国、西班牙、台湾、泰国、土耳其、英国、美国。2016年，我们只报告了其中29个。

报告

2017年利用收集的全部数据，我们编制了下列报告：

IFFO报告 / 发表数量 / 语言

周报 / 52 / 英语、西班牙语和中文

月报 / 12 / 英语、西班牙语

中国市场展望 / 11 / 英语、西班牙语

中国港口库存报告 / 12 / 英语、西班牙语

行业报告 / 1 / 英语、西班牙语

年度报告 / 1 / 英语

此外，2017年10月在华盛顿召开的年会上，我们发布了新版年鉴。多年来，年鉴已经成为本行业重要参考文献。事实上，IFFO年鉴是世界上唯一预测鱼粉和鱼油产量的出版物。

演讲

在该日历年度，市场信息部编制和发表了数次演讲，面对不同人群介绍了世界鱼粉和鱼油市场的最新发展趋势。新收集的数据始终在我们的定期会员大会和年会期间首先向IFFO会员通报。这些演讲的独特之处在于，一方面，它按国别提供了上一年度的生产数据，是全球唯一的深入调查数据；另一方面，演讲还按行业熟悉的方式预测了未来月份生产情况。

由于这些分析非常充分详实（根据80个不同数据源编制），2017年联合国粮食及农业组织（UN FAO）请求 IFFO在3个不同场合进行了演讲，两次在意大利，一次在中国，向组织内不同人群介绍海洋原料行业最新发展趋势。



信息图表

2017年以来，我们的一部分数据在IFFO网站以信息图表的格式和近乎实时的方式进行了发布。获得相关信息后迅速发布此类互动图表，我们能够先人一步向会员提供多种重要信息，例如，产品价格、生产和配额完成情况。目前，我们通过信息图表栏目，提供下列信息：

- a) 每周数据：每周报告不同国家原料、鱼粉和鱼油生产情况，对秘鲁海岸港口报告日常捕捞情况。
- b) 月度数据：每月报告不同国家原料、鱼粉和鱼油生产情况，同时报告当前年度和上一年度累计数据；
- c) 年度数据：按国别提供全球鱼粉和鱼油生产的系列数据；
- d) 配额：报告秘鲁、丹麦、挪威和冰岛基于减产目的的每日或每周配额完成情况。
- e) 价格：每周更新秘鲁鱼粉和鱼油价格。

本项服务实施以来，查阅总量接近500次，说明会员认为它是一个有益的辅助信息工具。鉴于这种积极反馈，2018年我们将利用信息图表发布更多信息。

临时查询

2017年，会员提交具体查询成为一项受欢迎的服务。这些查询通常要求IFFO利用Excel数据表报告大小不一的数据集，方便各个企业提供自己的内部数据集和分析模型。2017年，我们共收到了大约60项临时查询，我们的回复时间从一天到一个月不等，具体取决于查询任务的工作量。这是IFFO一直坚持为会员提供的一项服务，只是在市场部招募王蒙（中国市场分析师）和Joe Thompson（会员及业务经理）后，我们才有能力向会员提供大量此类查询。如果查询数量继续增加，IFFO可能尝试在IFFO网站公布我们数据库中被查询最多的信息。这样，会员可以随时下载需要的信息，并减轻研究部门的工作压力。



技术更新

随着会员对技术项目关注度的不断提高，IFFO的科技投入大幅增加。这体现了本项工作对IFFO会员业务的重要性，以及它们希望利用技术信息推动商务决策的需求。

现有项目



2017年，有两个技术项目继续实施。此外，该年年初还增加了两个新项目。美国华盛顿大学的Ray Hilborn教授及其团队继续提供饵料鱼库存管理服务。本年度，在《渔业研究》刊登的一篇文章成为本项工作的一大亮点。该文对Lenfest报告中分析饵料鱼捕捞对肉食群体影响使用的假设提出了质疑。这篇论文发表时，还配发了一份通讯稿，引

起了主流媒体关注，最终导致Lenfest作者出面回应。这篇文章对本项工作进行了成功宣传，并为讨论加入了一些科技元素。目前，Ray及其团队正在酝酿另外几篇论文，预计不久还将引起媒体的类似关注。

此外，2017年全年进行的是Nifes（挪威国家营养和海洋食品研究所）承担的另外一个实况项目，详细分析了动物饲料抗氧化剂乙氧基喹啉的安全性。抗氧化剂对鱼粉行业发展具有重要作用，用于鱼粉在运输过程中的稳定和保护。目前，欧盟正在分析所有动物饲料添加剂的安全性，包括抗氧化剂的安全性，乙氧基喹啉属于此类产品。2015年11月，欧洲食品安全局（EFSA）发布了乙氧基喹啉安全评估意见，并呼吁各方进一步提供证明数据。本项目计划采用一种公认方法评估养殖鱼类安全“消费者安全和环境安全”提供上述要求的部分信息。这份报告预计2018年初发布，由于相关信息将由Nifes通过欧盟

提交欧洲食品安全局审查，我们现在还不能详细讨论有关内容。这一项目由饲料企业Biomar、嘉吉公司、耕海公司、斯克雷廷和Europharma向IFFO提供赞助，反映了这种抗氧化剂对鱼粉和饲料行业的重要性。

这一年启动的两个新项目也有重要意义。随着本行业利用饵料鱼整鱼原料生产技术的进步，对鱼粉行业的批评主要集中在东南亚地区鱼粉生产存在的部分问题上，这些也是长期受外界关注的问题。除了渔业管理，还有人对社会问题提出了质疑，这也重新引起了许多海产行业评论家的关注。确定改进机会后，IFFO与全球水产养殖联盟（GAA）合作，共同赞助了一个项目，确定有待改革的领域，推动IFFO新会员招募工作。针对东南亚渔场和鱼粉生产的工作，会随着时间的推移提供一些重要信息，也有可能推动IFFO会员招募工作。项目承包商Duncan Leadbitter将会为更多人所了解，并且伴随新闻稿的发布，会激起更多人对此项目的浓厚兴趣。

食品生产环境影响吸引了世界学术界越来越多的关注，动物饲料行业也成为研究的一部分。通过欧洲饲料生产商协会（FEFAC）及挪威海产品协会（FHL）的要求，IFFO参加了一个数据和信息收集项目，为欧洲鲑鱼饲料全生命周期评估（LCA）提供支持。FEFAC正在开展一个动物饲料产品环境足迹（PEF）项目，通过公认的LCA科学方法，量化动物饲料原料生产的环境影响。从FEFAC提供现有服务后，这些工作被称为“GFLI”项目。通过与瑞典研究所农业食品和生物科技部Friederike Ziegler博士和荷兰Blonk Consultants合作，本项目取得了积极进展。此外，部分会员还提供了一些急需数据，促进了数据库宣传，准确描述了行业现状。本项工作产生了一些有价值的对比数据，通过这些初步工作，有效扭转了一部分人认为鱼粉严重影响环境的错误观念。



抗氧化剂试验

我们正在实施的一项极为重要的工作，是对使用抗氧化剂鱼粉稳定性开展商业性试验。另外，对于TASA提供的诸多帮助，包括提供鱼粉和试验场地等，我们表示非常感谢，为了提供不同浓度的抗氧化剂剂量，TASA还花费了大量时间和精力。这些信息对于修订国际海事组织（IMO）的国际海运危险品法规（IMDG Code）文本（按规定降低乙氧基喹啉浓度，添加生育酚等抗氧化剂）极其重要，这是该年IFFO的一项重要工作。几十年来，鱼粉行业一直使用乙氧基喹啉等抗氧化剂，但是一些条件下（使用不同鱼粉）的稳定性数据十分缺乏。目前，IFFO正在努力改善这一局面。如果会员希望利用自己的工作数据或通过举办商业级试验推动这项工作，请与IFFO技术人员联系。

展望未来

对于IFFO技术项目，2017年是一个过渡年份。我们进行了大量规划，分析项目主题和工作机制，以便IFFO董事会批准有关项目。目前，我们希望IFFO的科技和创新投入能够惠及IFFO会员业务，保证行业长期利益。年中，我们已经编制了一份包含41个潜在项目的工作表。该项目契合了IFFO 2020愿景和宗旨，邀请了产品联络小组（Helge Korsager领导）和风险联络小组（Mark Griffin领导，同年稍后由Mike Copeland接手）评估2018年项目主题，完善项目建议，批准IFFO项目指导意见。华盛顿年会期间，董事会已经签署了一些潜在项目，目前正在推动项目的正式实施。项目主题包括以下内容：以更加先进的方法分析鱼类投入产出比（FIFO）；鲑鱼饲料和其他动物饲料中鱼粉营养的重要性；新型抗氧化剂和/或鱼粉稳定性技术；鱼粉供应链抗生素风险和细菌衍生抗生素耐药基因问题。在明年的会员大会、年会和年度报告中，IFFO会员将收到这些项目的更多信息。

法规

与以往一样，技术团队深度参与了法规完善工作，这是我们的一项核心任务，提供政府法规和立法信息也是我们向会员提供的一项服务。欧盟启动的动物饲料添加剂重新审批计划，特别是乙氧基喹啉重新审批计划，引起了我们的高度关注，所以我们应该密切关注欧洲这一领域的发展动态。我们还参与了食品法典委员会的标准制修订，如制定鱼油标准，并参与了专家工作组（精炼鱼油中的丙二醇和缩水甘油酯；食品和饲料中的二恶英）。2018年，我们与国际海事组织（IMO）合作，计划列入指定的抗氧化剂，将来也可能与国际海事组织就这一主题开展更多工作。

中国

通过与IFFO中国代表处的合作，我们与中国监管部门建立了联系，为新鱼粉标准的制定，以及食用级鱼油标准的编制建言献策。

我们发现中国监管部门认真的听取了我们的意见，通过交流，我们希望在2018年能取得更多成果和进展。

与IFFO中国办公室合作，针对中国监管文件，我们还将在国内开展更多技术层面的工作。中国团队自己编制了一些小型报告，于2017年底，针对中国黄颡鱼行业发表了一篇文章，涵盖了技术和市场问题。9月，在Neil年度访问中国期间，Neil与几个研究机构的代表举行了会晤。显然，中国正在开展多个领域的科技项目，我们希望将来能够进一步发展和巩固这方面的联系。

IFFO 会议

在华盛顿年会的技术分会邀请六位外部演讲嘉宾，以及IFFO的Neil Auchterlonie和Gretel Bescoby。显然，提供的所有技术信息揭示了一个共同主题——如何充分利用科技成果，促进政府官员和监管部门提高监管工作的有效性。未来数年，我们预计将进一步加强这方面的工作，Ray Hilborn及其团队在这方面的工作可能是最引人注目的。



团队

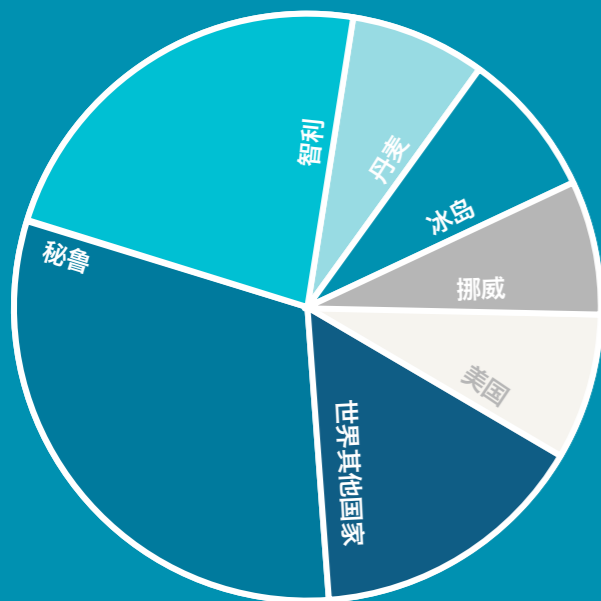
虽然IFFO在伦敦、利马和北京三地设有办公室，但是它们是一个紧密联系的完整团队，每年都在IFFO大会期间集合。团队成员来自7个国家，分别讲7种语言，包括中文、西班牙语和南非语。

北京办公室加入了两位新成员，舒畅担任IFFO技术助理，张启文担任办公室经理及中国区总监助理。舒畅拥有

食品工程和食品安全工作背景，负责协助IFFO会员在中国申请进口许可证的重要工作，并协助开展一系列技术项目。

启文拥有项目经理和翻译的工作经验，为IFFO及其会员提供了重要帮助，对IFFO年会贡献尤为明显。

管理



新董事会选举出了新一任的主席及副主席。

2017年12月31日IFFO离任董事：

- M Griffin博士 (美国)
- A Giudice博士 (秘鲁)
- J M Tirado先生 (秘鲁)

2018年1月1日IFFO新任董事：

- J Rortveit 先生 (美国)
- G de Romaña先生 (秘鲁)
- F Ribaldo先生 (秘鲁)

2018年1月1日连任董事：

- H Speziani先生 (秘鲁)
- W Martinez先生 (秘鲁)
- E Goycoolea先生 (智利) --当选2018/19年度董事会主席

J C Ferrer先生 (智利)

- F Zaldivar先生 (智利)
- J P Andersen先生 (冰岛)
- A M Baek Jespersen女士 (丹麦) --当选2018/19年度董事会副主席

- A O Hoddevik先生 (挪威)
- M Copeland先生 (世界其他地区)
- H Korsager先生 (世界其他地区)

作为优良管理持续计划的一部分，董事会指示IFFO秘书处编制一份管理评估书，保证本组织实施推荐的最佳规范。秘书处已在2018年4月举行的董事会会议上提交一份评估计划待审。

IFFO董事会是由具体国家或地区提名的生产商会员组成。董事任期两年，经选举可连任。2017年，举办了2018-2019年度董事会成员选举，一部分现任董事离任，继而通过了一部分新的提名人选。

“能够加入这支优秀团队让我倍感幸运，大家都非常友善，乐于助人！我非常高兴有机会认识我们的一些会员，我将非常乐意为大家提供服务和分享信息。”

张启文
IFFO中国办公室经理/中国区总监助理

“对我来说，IFFO是一个温暖的大家庭。大家来自不同国家，讲不同语言，但是秉承着同一个目标。我希望为会员提供帮助和支持，这会给我带来满足感，实现自我价值。我期待着与IFFO会员进行更多交流互动！”

舒畅
IFFO技术助理





伦敦总部

地址: IFFO 2012 Ltd

Unit C, Printworks

22 Amelia Street

London

SE17 3BZ

United Kingdom

电话: +44 2030 539 195

传真: +44 2030 539 196

电邮: secretariat@iffo.net

www.iffo.net

北京地区办公室:

地址: 中国北京西城区宣武门外大街

6号北京庄胜广场写字楼第一座11楼

1104室

邮编: 100052

电话: +86 10 6310 6190

传真: +86 10 6310 6190

电邮: china@iffo.net

秘鲁地区办公室:

地址: Av. Republica de Panamá

3591

Piso 9

Lima 27

Perú

电话: +511 442 1133

电邮: peru@iffo.net